

L O N D R I N A E S P O R T E C L U B E S A F



RELATÓRIO DA
ADMINISTRAÇÃO

EXERCÍCIO
2 0 2 5



SU- MÁ- RIO

1. História do Clube
2. Palavra da Gestão
3. Cenário Global do Setor
4. Resultados Desportivos
5. Estádio Vitorino Gonçalves Dias (VGD)



1. História do Clube

O Londrina Esporte Clube foi fundado em 5 de abril de 1956, a partir da captação de atletas locais e jogadores contratados de clubes do Rio de Janeiro e de São Paulo. Nas décadas seguintes, a equipe consolidou sua relevância no cenário regional, conquistando o título do Campeonato Paranaense nos anos de 1962, 1981, 1992, 2014 e 2021.

Em 1980, o clube paranaense conquistou a Taça de Prata, torneio equivalente à Série B do Campeonato Brasileiro, tornando-se o primeiro clube do estado a ser campeão nacional. Apesar do sucesso regional, o Londrina enfrentou diversas crises financeiras e declínios técnicos nos anos 2000, culminando na perda de calendário nacional. A retomada ocorreu em 2008, com a conquista da Copa Paraná, o que assegurou as vagas na primeira edição da Série D (2009) e na Copa do Brasil (2010). Em 2017, o Tubarão venceu a Copa da Primeira Liga de forma invicta, derrotando clubes como Fluminense, Cruzeiro e Atlético Mineiro.

Anos mais tarde, o Londrina voltou a se estabelecer na Série B do Campeonato Brasileiro, registrando uma permanência de três anos consecutivos, entre 2021 e 2023. No entanto, a temporada de 2023 terminou com o rebaixamento para a Série C, e, nesse mesmo ano, iniciou-se a busca por um investidor para a tornar-se sócio do clube, a partir da constituição de uma SAF.

O ano de 2024 marcou o primeiro período sob a gestão da SAF, com o time chegando à fase final da Série C, mas sem obter o acesso para a Série B. Em 2025, garantiu o retorno à Série B do Campeonato Brasileiro e, além disso, terminou na terceira colocação do Campeonato Paranaense, classificando-se para a Copa do Brasil do ano seguinte.



2. Palavra da Gestão

Caros torcedores, patrocinadores e parceiros, é com orgulho que compartilhamos o relatório do último ano de trabalho do Londrina SAF.

Nossa visão estratégica sempre foi clara: transformar o Londrina em referência de gestão moderna no futebol brasileiro, unindo a paixão da torcida à eficiência de um modelo profissional, sustentável e inovador, por meio de ações estratégicas conduzidas tanto internamente quanto externamente.

Desde o início, três pilares orientam as nossas decisões: governança, sustentabilidade financeira e competitividade desportiva. Em governança, aprimoramos as práticas profissionais com processos transparentes e controles internos alinhados às melhores práticas de mercado. Em sustentabilidade financeira, estamos construindo um clube financeiramente saudável, capaz de gerar receitas próprias e investir com inteligência. Em competitividade, trabalhamos para devolver ao Londrina o protagonismo nacional, a partir de elencos qualificados e capazes de trazer o resultado desportivo para a evolução do time.

No primeiro ano do projeto, alcançamos avanços importantes: chegamos à fase final da Série C, demonstrando a evolução técnica conquistada em poucos meses. No segundo ano, em 2025, após o esforço coletivo do time, conseguimos o objetivo de retorno à Série B, consolidando um dos objetivos do projeto.

Não podemos deixar de mencionar a reestruturação do Estádio Vitorino Gonçalves Dias (VGD), por meio de uma reforma estrutural que permitiu a retomada dos jogos no “caldeirão” e a aproximação com o torcedor. Mais do que nunca, a presença do nosso torcedor foi fundamental para o desenvolvimento do projeto. Nenhuma reforma, nenhum planejamento e nenhum investimento substituem a força das arquibancadas, do canto que ecoa pelo VGD e da paixão que pulsa em cada jogo decisivo.

Seguimos firmes no compromisso com a transparência e o crescimento do clube. Cada decisão e cada investimento continuarão sendo prestados de forma clara à nossa torcida e à sociedade londrinense, porque entendemos que a confiança é o alicerce do nosso futuro.

A todos, deixamos a certeza de que o melhor do Londrina ainda está por vir — e será construído em conjunto, dentro e fora de campo.



3. Cenário Econômico do Setor

A indústria global do futebol consolidou em 2025 um novo patamar de relevância econômica, social e institucional. O esporte segue como um dos setores que mais movimentam capital, mídia, marca e engajamento em escala mundial, e seus reflexos se manifestam diretamente na forma como os clubes operam, se financiam e se posicionam no mercado. Sem dúvidas, o futebol é o esporte mais consumido no mundo, liderando o mercado global com cerca de US\$ 330 bilhões em 2024, o que representa 41% de participação, além de um crescimento consistente de 10% ao ano.

Os dados do Global Transfer Report 2025 da FIFA, divulgados em janeiro de 2026, evidenciam um mercado em forte expansão e com crescimento acelerado quando comparado a outras indústrias. O volume e o valor das transações internacionais atingiram níveis recordes, impulsionando o valuation de ativos de futebol — atletas, marca, contratos de patrocínio e direitos de imagem passaram a ser tratados como ativos estratégicos, com avaliação de mercado cada vez mais sofisticada.

Para os clubes brasileiros, o cenário é particularmente favorável. O Brasil lidera o ranking mundial tanto em transferências de entrada quanto de saída. Dentro desse fluxo, destaca-se a rota Brasil-Portugal como um dos corredores mais ativos do mercado: o futebol português consolidou-se como vitrine intermediária para atletas brasileiros, oferecendo competições europeias de alto nível e funcionando como porta de entrada qualificada para o mercado europeu de elite. Esse protagonismo confirma o país como um dos grandes hubs de talentos do futebol global e cria oportunidades concretas para clubes que invistam na formação, na valorização e na monetização de jogadores. Por outro lado, exige das instituições maior eficiência operacional, governança e capacidade de planejamento.

Nos próximos anos, o crescimento do futebol deve ser impulsionado, principalmente, pela valorização dos direitos de transmissão, com novos players digitais e pela expansão internacional dos clubes em mercados estratégicos. Além disso, apostas esportivas e novos formatos de consumo — como streaming e conteúdo curto — ampliam o engajamento e as oportunidades de monetização. Em paralelo, observa-se uma consistente diversificação das fontes de receita: além das verbas tradicionais ligadas ao futebol, ganham protagonismo as receitas de matchday (bilheteria e A&B), licenciamento, programas de sócio-torcedor e naming rights. Esse movimento reforça a importância da gestão profissional de ativos esportivos e da diversificação de receitas como pilares de sustentabilidade financeira.

Nesse contexto, o modelo da SAF apresenta-se em um ambiente que demanda profissionalização, transparência e disciplina financeira. A abertura de capital para investidores e a adoção de práticas corporativas modernas têm permitido aos clubes brasileiros responderem com mais agilidade às pressões do mercado e às oportunidades de uma indústria cada vez mais regulada. A evolução é visível: nos últimos ciclos, os clubes brasileiros vêm apresentando crescimento consistente de receitas, ampliação da base de sócios-torcedores, expansão internacional da marca e maior capacidade de competir em condições globais. Essa trajetória de amadurecimento institucional posiciona o futebol brasileiro como referência emergente em gestão esportiva, ao combinar a tradicional força formadora de talentos com a sofisticação dos modelos corporativos típicos das grandes ligas internacionais.



4. Resultados Desportivos

Esta seção apresenta os principais resultados alcançados pelo Londrina SAF no exercício de 2025, contemplando a dimensão desportiva, a qual reflete a consolidação do modelo de gestão profissional adotado pela SAF e os avanços obtidos em cada uma das frentes estratégicas do projeto.

4.1 Futebol Profissional

O futebol profissional atuou como pilar central do projeto, representando o clube nas principais competições do país. O desempenho ao longo da temporada refletiu a organização do projeto, fruto de um trabalho pautado pela competitividade esportiva com foco em resultados sustentáveis e alinhamento ao planejamento da SAF.

4.1.1 Resultado da Temporada de 2025

A temporada de 2025 consolidou a transição para o modelo SAF, resultando em uma gestão técnica mais estável e em um planejamento de elenco assertivo. O clube focou em ativos jovens e no desempenho baseado em dados, culminando no retorno à Série B do Campeonato Brasileiro e na recuperação do desempenho no campeonato estadual.

42

PARTIDAS OFICIAIS

19

VITÓRIAS

55

GOLS MARCADOS

37

GOLS SOFRIDOS

Ao longo de 2025, o Londrina disputou 42 partidas oficiais, com 19 vitórias, 13 empates e 10 derrotas, marcando 55 gols e sofrendo 37. Os números refletem uma equipe equilibrada, ofensivamente consistente e defensivamente sólida, capaz de sustentar campanhas competitivas em duas frentes simultâneas.

4.1.2 Campeonato Paranaense

O clube apresentou uma campanha de destaque no Campeonato Estadual, evidenciando a evolução do seu projeto técnico e a consistência do desempenho ao longo da competição. Desde a primeira fase, a equipe se posicionou entre as mais fortes, e, considerando a soma de pontos até a final, alcançou 29 pontos, mesma pontuação que o campeão do torneio. Com um aproveitamento de 66,6%, o clube demonstrou regularidade e eficiência, sustentadas por um modelo de jogo organizado e competitivo.



Entre os principais resultados, destaca-se a conquista da vaga na Copa do Brasil de 2026, objetivo estratégico alcançado com a chegada à semifinal do torneio. A eliminação ocorreu justamente nessa fase, em confronto equilibrado decidido nos pênaltis, após uma trajetória sólida. Como diferencial, o Londrina contou com o elenco de menor média de idade da competição, reforçando o compromisso com o desenvolvimento de jovens atletas e a construção de um projeto sustentável a longo prazo.

4.1.3 Campeonato Brasileiro Série C 2025

O principal marco esportivo do Londrina SAF na temporada foi a campanha consistente na Série C do Campeonato Brasileiro, que culminou no retorno ao cenário nacional de maior competitividade. A equipe demonstrou solidez ao longo da competição, com organização tática e regularidade de desempenho, fatores determinantes para sustentar a disputa entre os principais clubes da divisão. O acesso foi garantido no quadrangular final, etapa decisiva que exige alto nível competitivo e maturidade do elenco.

Com um aproveitamento de 58% ao longo da temporada, evidenciou-se eficiência e a capacidade de manutenção de um desempenho equilibrado em diferentes contextos de jogo. Esse resultado não, apenas, assegura o avanço esportivo, mas também consolida o projeto técnico do clube, reforçando sua posição em um ambiente mais exigente e ampliando perspectivas de crescimento dos atletas

4.1.4 Indicadores de Desempenho

Neste ano, foi formada uma equipe caracterizada pela intensidade, organização tática e solidez defensiva. Os indicadores abaixo refletem o padrão de jogo construído ao longo da temporada e a aderência do elenco aos princípios estratégicos definidos pela comissão técnica.

- Pressão Alta: top 3 da Série C em recuperações de bola no terço final do campo.
- Transição Ofensiva: média superior a 12 passes progressivos por jogo.
- Solidez Defensiva: média de gols sofridos inferior a 0,8 por partida durante o primeiro semestre.

4.2 Divisão de Base

O Departamento de Futebol de Base do Londrina SAF consolidou em 2025 um trabalho estruturado de formação de atletas, com forte conexão com o futebol profissional, eficiência orçamentária e fortalecimento do papel social do clube. A base atuou como pilar estratégico do projeto da SAF, desenvolvendo talentos, “abastecendo” o time profissional e contribuindo para o planejamento de médio e longo prazo do projeto.



4.2.1 Resultado da Temporada 2025

As categorias de base do Londrina SAF disputaram, em 2025, um total de 55 partidas oficiais entre Sub-20, Sub-17 e Sub-15, em competições estaduais e nacionais. Os números abaixo refletem a intensidade do calendário das equipes formadoras e o volume de oportunidades de desenvolvimento competitivo oferecidas aos atletas.

55	26	10	19
PARTIDAS OFICIAIS	VITÓRIAS	EMPATES	DERROTAS

Categoria	Jogos	Vitória	Empate	Derrota	Aproveitamento
Sub-20	23	13	1	9	58%
Sub-17	21	11	6	4	61,9%
Sub-15	11	2	3	6	27,3%
Total	55	26	10	19	53,3%

A categoria Sub-17 registrou o melhor aproveitamento entre as equipes (61,9%), seguida de perto pelo Sub20 (58,0%). O Sub-15, em fase inicial de estruturação e formação, somou 11 jogos no calendário e segue como prioridade de evolução para o ciclo seguinte. No agregado, a divisão de base obteve 26 vitórias e 10 empates em 55 partidas, encerrando a temporada com 53,3% de aproveitamento das categorias de base. Vale destacar que a categoria Sub-15 foi estruturada de forma complementar ao Sub-17 e, dessa forma, a composição do elenco ocorreu por meio da captação de atletas oriundos de escolinhas da cidade e da região

4.2.2 Atletas Relacionados ao Profissional

Neste ano, 3 (três) atletas da base foram efetivamente relacionados ao elenco profissional: Gustavo Santos da Costa (lateral-esquerdo, 2008), Cainã Santos da Silva (volante, 2007) e Daniel Gomes da Silva (lateral-direito, 2005). A integração reforça o trabalho de formação e a estratégia de aproveitar atletas formados internamente como alternativa de alto potencial.

4.2.3 Captação Regional e Integração Local

Em 2025, 35,5% dos atletas da base eram de Londrina e região, reforçando a relação histórica do clube com a cidade e ampliando as oportunidades para talentos locais. O clube realizou visitas e reuniões para fortalecer o relacionamento com clubes regionais, apresentar o projeto das categorias de base e identificar atletas com potencial, consolidando-se como referência regional na formação de jogadores.



4.2.4 Ações Sociais Internas e Externas

Reforçando o compromisso social e a formação integral dos atletas, ocorreram palestras socioeducativas para as categorias de base. Externamente, foram realizadas ações para aproximar o clube da população, como palestras sobre a importância da base, visitas dos atletas a pontos turísticos da cidade e desfile no centro de Londrina, destacando a relevância do clube na cidade.

Além disso, primeira vez na história do Londrina, foi estruturado um departamento psicossocial dedicado integralmente a base. O departamento promoveu o cuidado integral do atleta, atuando em conjunto com a comissão técnica para garantir saúde mental, suporte social e desenvolvimento humano dos jogadores.

4.2.5 Principais Conquistas

As principais conquistas do período evidenciam a consistência e a evolução do trabalho desenvolvido nas categorias de base. A integração de quatro atletas ao elenco profissional ao longo do ano reforça a efetividade do processo de formação, demonstrando a capacidade do clube em preparar jogadores para as exigências do futebol profissional. Esse movimento não apenas fortalece o elenco principal, como também válida a estratégia de desenvolvimento interno e valorização de talentos.

No âmbito esportivo e institucional, o clube alcançou o vice-campeonato da Copa Paraná Sub-18. Complementando esses avanços, a renovação do Certificado de Clube Formador para o ano de 2026 reafirma a qualidade da estrutura e dos processos adotados, consolidando o compromisso com a formação responsável e o desenvolvimento sustentável de atletas.



5. Reforma do Estádio Vitorino Gonçalves Dias (VGD)

O Estádio Vitorino Gonçalves Dias (VGD), um patrimônio esportivo de 69 anos, passou por uma abrangente e urgente revitalização para sanar falhas estruturais e operacionais. Antes das intervenções, o local estava impossibilitado de receber jogos com público devido à falta de liberação pela Polícia Militar e pelo Corpo de Bombeiros.

No pilar de infraestrutura e segurança, o projeto exigiu grande atenção à rede elétrica, que recebeu uma nova entrada de energia ampliada para 800 amperes, eliminando os múltiplos pontos irregulares antigos e mitigando severamente o risco de falhas em dias de evento. Dessa forma, focando no alto rendimento e nas condições de jogo, o gramado foi inteiramente recuperado, com a correção de desníveis, e passou a contar com um moderno sistema de irrigação automatizado.

O estádio, também, ganhou novas torres de iluminação com projetores em LED de alta potência e uma nova trincheira de acesso exclusivo para veículos oficiais, totalmente separada do fluxo de torcedores. Além disso, o prédio administrativo também foi reformado, contemplando a ampliação da academia, que foi equipada com maquinário de alta performance para o preparo físico.

Em suma, a reforma do Estádio Vitorino Gonçalves Dias consolidou-se como um marco na revitalização da infraestrutura esportiva do clube. O complexo foi transformado em um ambiente seguro, moderno e eficiente, reafirmando o compromisso da administração em oferecer condições de excelência para o desenvolvimento de atletas e uma experiência confortável para os torcedores em eventos oficiais.



Imagem 1. Estádio Vitorino Gonçalves Dias (VGD)

5. Perspectivas para o próximo ano

O exercício de 2026 marcará uma etapa decisiva na consolidação do Londrina SAF. Nesse sentido, seguirão as obras de melhorias no Estádio Vitorino Gonçalves Dias (VGD), com avanços em arquibancadas, vestiários, acessibilidade e experiência do torcedor, fortalecendo o estádio como a casa do Londrina e como ativo gerador de receita.

No campo esportivo, o objetivo central do futebol profissional é a construção de elenco competitivo e continuidade do trabalho técnico para à disputa do Campeonato Paranaense, da Copa do Brasil e do Campeonato Brasileiro. A divisão de base seguirá como pilar estratégico, com investimentos no desenvolvimento técnico, físico e psicossocial dos atletas, fortalecimento da captação regional e do programa de transição de atletas da base para o profissional.

Além disso, o clube projeta diversificar e ampliar suas fontes de receita — patrocínios, sócio torcedor, matchday, a partir da expansão da base de torcedores, do fortalecimento da marca e da implementação de novas estratégias. A administração permanece firme no compromisso com a transparência, a governança corporativa e as ações sociais internas e externas, reforçando o papel do Londrina SAF como agente de transformação na cidade e na região e preparando o clube para os próximos desafios da indústria do futebol.



Guilherme Cortizo Bellintani

Presidente do Londrina Esporte Clube SAF

Armando Kalaydjian Chekerdemian

CEO do Londrina Esporte Clube SAF